

“Сув хўжалиги менежменти” фанидан маъruzani ўқитиш технологияси

3-Мавзу: Сув хўжалигини бошқаришда кадрлар тизими

1. Маъруза машғулотининг ўқитиш технологияси

Вақти – 4 соат	Талабалар сони: 34-36 нафар
Ўқув машғулотининг шакли	Визуал маъруза
Маъруза машғулотининг режаси	<p>1. Сув хўжалигини бошқаришда кадрларнинг тутган урни ва ахамияти.</p> <p>2. Бозор иқтисодиёти шароитида кадрлар сиёсати</p> <p>3. Кадрлар ишини шакллантириш.</p> <p>4. Кадрлар ишини такомиллаштириш.</p> <p>5. Кадрлар захирасини шакллантириш.</p>
<p><i>Ўқув машғулотининг мақсади:</i> Сув хўжалигини бошқаришда кадрлар тизими тўғрисида билимларни ҳамда тўлиқ тасаввурни шакллантириш.</p>	
<i>Педагогик вазифалар:</i>	<p><i>Ўқув фаолиятининг натижалари:</i></p> <p>Талаба:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сув хўжалигига ишлаб чиқаришини бошқаришда кадрларнинг тутган урнини изоҳлаб бериш; - сув хўжалигига ишлаб чиқаришини бошқаришда кадрлар ахамиятининг ўзига хос хусусиятларини тушунтириш; - бозор иқтисодиёти шароитида кадрлар сиёсатининг мазмунини тушунтириш; - кадрлар ишини шакллантиришнинг моҳиятини тушунтириш; - кадрлар ишини такомиллаштириш бўйича тассаввур ҳосил қилиш. - кадрлар захирасини шакллантириш бўйича тассаввур ҳосил қилиш. - кадрлар ишини шакллантиришнинг белгиловчи омиллари бўйича тассаввурга эга бўлади.
Ўқитиш услуги ва техникаси	Визуал маъруза, блиц-сўров, баён қилиш.
Ўқитиш воситалари	Маърузалар матни, проектор, тарқатма материаллар, маркер, скотч, график органайзерлар.
Ўқитиш шакли	Жамоавий ишлаш. Гурухлар билан ишлаш.
Ўқитиш шарт-шароити	Проектор, компьютер билан жиҳозланган аудитория

Маъруза машғулотининг технологик картаси

Босқичлар, вакти	Фаолият мазмуни	
	Ўқитувчи	талаба
1-босқич. (10- мин.)	<p>1.1. Ўтган дарсда “Сув хўжалиги ишлаб чиқаришида илмий-техника тараққиёти ва сифатни бошқариш” мавзусини вазифа қилиб берилган-лигини эълон қиласди.</p> <p>Мавзуни ўрганишда “Инсерт усули” дан фойдаланиб, матнни куйидаги белгилар билан белгилаб чиқиш кераклигини эслатади: (1- илова).</p> <p>(v) - мен билган нарсани тасдиқлади.</p> <p>(+) – янги маълумот.</p> <p>(?) – мени ўйлантирди. Бу борада менга қўшимча маълумот зарур.</p> <p>Талаба билган нарсани тасдиқлади, унга нима янги маълумот эканлигини сўрайди.</p>	<p>Эшитади, тайёргарлик кўради.</p> <p>Талабалар топшириқ бўйича ўз фикрларини айтадилар.</p>
2-босқич. (20 мин.)	<p>2.1. Мавзу бўйича талабаларнинг билимларини мустаҳкамлаш мақсадида саволлар беради:</p> <p>1. Сув хўжалиги тизимида илмий - техника тараққиётининг моҳияти ва аҳамияти нимадан иборат?</p> <p>2. Илмий - техника ютуқларидан фойдаланишининг объектив зарурлигини тушунтиб беринг?</p> <p>3. Мелиорацияда илмий - техника тараққиёти қандай шаклларда намоён бўлади?</p> <p>4. Сув хўжалиги тизимида илмий - техника тараққиётини амалга ошириш босқичлари нималардан иборат?</p>	Саволларга жавоб берадилар
3-босқич. (40 мин.)	<p>3.1. Янги мавзуни эълон қиласди. Режаларини ёздиради.</p> <p>3.2. Ҳар бир режа бўйича тушунча берилади (1-4 иловалар).</p>	<p>Эшитади, ёзиб олади.</p> <p>Тинглайди, ёзиб олади.</p>
4-босқич. Якуний (10 мин.)	<p>4.1 Мазкур мавзу бўйича умумий хulosса қиласди ва мустақил ишлаш учун саволлар беради (5-6 иловалар)</p> <p>4.2. Уйга вазифа қилиб Венна диаграммаси, Т-жадвалидан фойдаланиб, лойихалаш ташкилотлари ва сув хўжалиги ташкилотлари структураларнинг бир-бирига боғлиқлик хусусиятларини, афзалликлари ва камчиликларини кўрсатиб беришни эълон қиласди.</p> <p>4.3. Қоидаларини тушунтириб ўтади</p>	<p>Эшитади, аниқлаштиради.</p> <p>Топшириқни ёзиб олади.</p>

**«Сув хўжалиги ишлаб чиқаришида илмий-техника тараққиёти ва
сифатни бошқариш»**
мавзусини ўрганишда
“Инсерт усули” дан фойдаланиш

Матнни белгилаш тизими

- (v) - мен билган нарсани тасдиқлади.
(+) – янги маълумот.
(-) – мен билган нарсага зид.
(?) – мени ўйлантириди. Бу борада менга қўшимча маълумот зарур.

Инсерт жадвали

Тушунчалар	V	+	-	?
Илмий-техника тараққиёти				
Меҳнатни рағбатлантириш				
Сифатни бошқариш				
Техник иқтисодий асоснома				
Технологик жараён				
Шарномавий муносабатлар				
Ижтимоий муносабатлар				
Инсоний муносабатлар				

1-илова

Кадр - бу ижтимоий-иқтисодий ёки бошқарув операциаларини бажарувчи, меҳнат воситаларидан фойдаланган ҳолда меҳнат ашёларини қайта ишлаш билан банд ходимдир

Рахбарлар(бошқарувчи тизим) -
бу корхона бошлиғи, бошлиқ мувонилари, бўлим бошлиқлари, курилиш участкаси бошлиқлари, ва бошқа бошқарувчи раҳбар ходимлар. Қарорлар қабул қилиш ҳамда барча ходимларнинг бўйсунишининг юридик хуқуқи билан ифодаланади

Мутахассислар - бу бошқарувнинг барча функциялари бўйича қарор қабул қилиш учун жавоб берадиган йўналиш раҳбарлари ва бошқарувнинг айрим функцияларини амалга оширувчи функционал раҳбарлар хисобланади



Раҳбарларнинг мутахассислардан асосий фарқи, қарорлар қабул қилиш ҳамда барча ходимларнинг бўйсунишининг юридик ҳуқуки билан ифодаланади.

Мутахассисларни меҳнатлари натижаларига кўра уч асосий гурухга бўлиш мумкин:

Функционал мутахассислар

- фаолиятлари натижаси бошқарув ахбороти ҳисобланади (иктисодчилар, бухгалтерлар, молиячилар, маркетологлар ва бошқалар)

Мутахассис-инженерлар

- уларнинг фаолиятлари натижасида конструктор-технологик ёки техника, ишлаб чиқариш технологияси жабҳасидаги лойиха ахбороти ҳисобланади

Хизматчилар – техник мутахассислар

- (операторлар, дастурчилар, куръерлар ва бошқалар), улар бошқарув жараёнида ёрдамчи ишларни бажарадилар.

Ҳозирги вақтда, бозор иқтисодиёти шароитида сувхўжалиги ташкилотларида бошқарув кадрларининг аҳамияти тобора ортиб бормоқда. Бу биринчи навбатда бошқарувни демократизациялаш билан боғлиқ бўлса, бошқа томондан турли ташкилий – хуқуқий бошқарув шаклига ўтиш билан, замонавий раҳбар мутахассисларни тайёрлашнинг аҳамиятини ошиши билан ва ниҳоят ходимларни ижтимоий талабини тушуниб етиш билан боғлиқдир.

Бошқарув кадри тушунчаси икки, жумладан, кадрлар сиёсати ва кадрлар билан ишлаш тушунчалари узвий боғлиқдир.

Кадрлар сиёсати

- бу керакли амалий, профессионал ва ишбилармонлик хусусиятларига эга, бошқарувнинг юқори малакали кадрларини тайёрлаш, қайта тайёрлаш, танлаш ва таркибини муунтазам такомиллаштириб боришдан иборатдир.

Кадрлар стратегияси

- корхона ривожининг муайян босқичида кадрлар билан ишлашнинг асосий мақсадлари, вазифа ва воситаларини белгилаб беради.

Кадрлар иши тақтикаси

- кадрлар билан ишлаш, аниқ шароитларда кадрлар сиёсати тамойилларини изчил амалга оширишни ташкил этади.

Кадрлар билан ишлаш тизими ёндошувга асосланиш зарур. Бошқарув ходими билан ишлаш шакллари, усуллари, йўналиш ва мезонлари *кадрлар иши тизимини яратади*.

Кадрлар захираларини режалаштириш ходимларни лавозимлар буйича кутариш ва у билан боғлик бўлган тадбирларни ишлаб чикиш истиқболли максадни аниклашни талаб этади. У ходимларнинг ишдан кетиши, лавозимлар буйича кутариш каби масалаларни уз ичига олади.



Кадрлар ишини такомиллаштириш

1. Кадрлар сиёсатини тубдан такомиллаштириш – бу бошқарув аппаратида банд бўлган ходимлар сонини қисқартиришдан иборатdir.
2. Замонавий бошқарув ходимларини, яъни янги турдаги иқтисодий фикр юритувчи субъектларни тайёрлаш.
3. Кадрлар заҳираси билан ишлашда янги услубларни шакллантириш ва ривожлантириш (танлов эълон қилиш ва бошқа усуллар орқали энг яхши номзодни танлаш).

4. Раҳбар ва ходимларни иқтисодий рағбатлантириш тизимини такомиллаштириш. Иқтисодий дастакларни, яъни зарур ҳаётий шароитларни яратиш (уй-жой бериш, юқори маош тайинлаш ва хоказо) натижасида раҳбар ва ходимларни иш самарадолигини оширишдан иборатdir.
5. Бошқарув амалиётига меҳнатни илмий асосида ташкил қилишни жорий қилиш, турли фан мутахассисларини, турли тармоқ илмий ходимларини, раҳбарларни ўқитиш учун жалб қилишдан иборатdir.
6. Бошқарув ходимларини меҳнатини компютерлаштириш. Бу ходимларни бир хилдаги, тақрорланувчи катта ақлий иш талаб қилмайдиган ҳаракат ва операциялардан озод этишdir.

5-илова

Хулоса

Бозор иқтисодиёти шароитида кадрлар ўрни ғоят ўсиб бормоқда. Бу бошқарувни демократлаштириш, бошқарувнинг турли ташкилий – ҳуқуқий шаклларига ўтиш билан, мустақил бошқарув қарорини қабул қилишга қадар замонавий раҳбар ва мутахассисларни тайёрлаш, «инсон омили»нинг ўсиши билан боғлиқdir.

Мустақиллик шароитида якка ҳокимликдан демократик бошқарувга ўтилди. Бироқ бу бозор ходим билан ишлашга жиддий таъсир кўрсатди.

Ташкилот учун керакли вақтда, керакли ўринда, зарур микдорда ҳамда тегишли малакага эга бўлган шундай ходимларга эга бўлиш муҳимки, улар ишлаб чиқариш вазифаларини ҳал қилиш, унинг ўз мақсадларига эришиши учун зарур бўлади. Ходимларни режалаштириш юқори меҳнат унумдорлигини қўлга киритиш ва ишдан қоникиш ҳосил қилиш учун шарт-шароитлар яратиб бериши лозим.

Ташкилотдаги барча ходимларнинг манфаатларини ҳисобга олиш ходимларни режалаштириш вазифаларидан бири ҳисобланади. Ходимларни режалаштириш ташкилотдаги умумий режалаштириш жараёнига қўшилиб кетган тақдирдагина самарали бўлади.

6-илова

Назорат саволларига жавоб беринг.

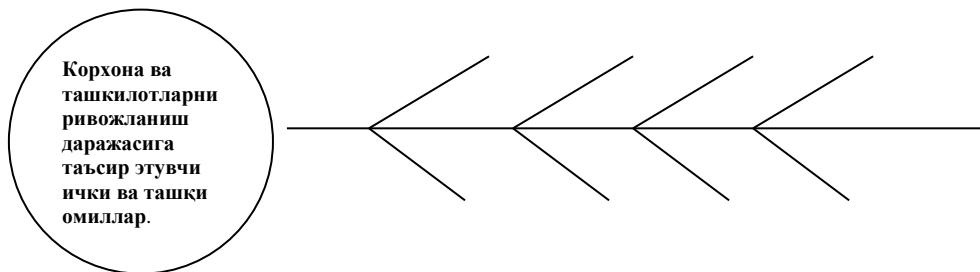
- Сув хўжалиги тизимида кадрларнинг тутган ўрни ва аҳамияти нималардан иборат?
- Сув хужалигини бошқаришда кадрлар тизимини қандай тушунасиз?
- Лавозимлар бўйича жой алмашиш жараёни қандай тартибда амалга оширилади?
- Кадрлар захирасини шакллантириш манбаларини изоҳлаб беринг?
- Меҳнат ресурсларини бошқаришни қандай тушунасиз?
- Меҳнат ресурсларини бошқаришнинг асосини нима ташкил этади?
- Меҳнат ресурсларини бошқаришнинг долзарб муоммолари нималардан иборат?
- Меҳнат ресурсларидан самарали фойдаланишини қандай тушунасиз?

1-Топшириқ:

Корхона ва ташкилотларнинг ривожланиш даражасига таъсир этувчи ички ва ташқи омиллар.

“Балиқ скелети” техникаси

Ушбу технология муоммоларнинг ечимини топишга қаратилган. Юқори қисмида ички ва ташқи омиллар тури ёзилса, пастки қисмида мисоллар билан изоҳланади.



2- Топшириқ:

“Кадрлар менежменти тўғрисида нималарни биласиз?”

Савол	Кадрлар менежменти тўғрисида нималарни биласиз?
(Ф)-Фикрингизни баён этинг	
(С)-Фикрингиз баёнига сабаб кўрсатинг	
(М)-Кўрсатган сабабингизни исботловчи мисол келтиринг	
(У)-Фикрингизни умумаштиринг	

ФСМУ технологияси ёрдамида йўналтирувчи тавсиялар асосида ечинг:

ФСМУ технологияси қоидаси.

Ушбу технология мунозаралари масалаларни ҳал этишда ҳамда ўқув жараёнининг баҳс-муносабатларини ўтказишида кўлланилади, чунки бу технология талабаларни ўз фикрини ҳимоя қилишга, эркин фикрлаш ўз фикрини бошқаларга ўтказишига, очиқ ҳолда баҳслашишига ҳамда шу билан бирга баҳслашиш маданиятини ўргатади. Тарқатилган оддий қофозга ўз фикрларини аниқ ва қисқа ҳолатда ифода этиб, тасдиқловчи далиллар ёки инкор фикрларини баён этишига ёрдам беради.

3- Топширик:

Кадрлар захирасини шакллантиришни афзалликлари ва камчиликлари

АФЗАЛЛИКЛАРИ	КАМЧИЛИКЛАРИ
?	?