

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ВОДОХОЗЯЙСТВЕННЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИИ

План:

- 3.1. Структура управления водохозяйственных строительных организаций
- 3.2. Способы ведения водохозяйственных работ и их преимущество и недостатки
- 3.3. Виды договоров



- Основным звеном управления водохозяйственным строительством являются тресты, строительные объединения, которые специализированы на выполнении всего комплекса работ по строительству мелиоративных систем, возведению дорог на мелиоративных объектах, выполнению ремонтно-технических работ по первичному обслуживанию различных объектов.
- При них: создают **СМУ(строительно-монтажное управление)!**, **ПМК(передвижная механизированная колонна)!** обеспечивающие работы на объектах строительства. Строительные объединения наделены правами государственных предприятий **СМУ, ПМК** и др. подразделения выступают в качестве производственных единиц с централизацией важнейших функций управления в тресте.
- В **СМУ и ПМК** создаются производственные участки в состав их входят участки прорабов и мастеров, непосредственно возглавляющих работ бригад и звеньев, арендных коллективов на стройках. Службы управления обслуживающие планирование, организацию, координацию и регулирование производственно хозяйственной деятельности, подразделений обслуживающих и подсобно-вспомогательных производств. Трест несет полную ответственность за деятельность
- всех производственных единиц. Вопросы развития и размещения строительно-монтажных организаций должны решаться на основе экономической эффективности.
- Всего в нашей стране на сегодняшний день насчитывается более 200 строительных организаций различного профиля.

1. "BEST GETA" OOO



2. "NOVASTROY"



3. "REAL ACTIVE BUILDING" OOO



4. "ULKAN QURILISH MAXSUS
SERVIS" OOO



5. "PCП" ПРЕДПРИЯТИЕ



6. "BINOKOR LOYIHA SIFAT" OOO



7. "GOOD LUCK MAX" OOO



8. "DIRA SERVIS" OOO



9. "SAYINA STROY" OOO



10. "MIRMAX INDUSTRIAL" OOO



11. "GOLDEN ASIA SPORT"



12. "296-XIKMK" OOO



13. "A'LO SIFAT SERVIS" OOO



14. "ABBOSXON QURILISH" OOO



15. "ABSOLYUT ORIGINAL STROY
SERVIS" OOO



16. "ABZ INJINIRING" ИПФ OOO



17. "AGERES-STAR" OOO



18. "AKKORD STROY MONTAJ" ИП
OOO



19. "AKMANGIT JAY-QURILISH"
OOO



20. "ALADIN CONSTRUCTION"
OOO



- В основу оценки эффективности проектируемых изменений организационных форм управления строительством заложена идея связи этих изменений с изменением эффективности конечных результатов, т.е. эффективности производства. С этой целью проводится анализ соответствия сложившихся форм, схем и структуру управления с объективными требованиями, предъявляемым к анализируемой организации со стороны народного хозяйства. При наличии отклонений между существующими и требуемыми результатами вскрываются причины организационно-управленческого порядка и разрабатываются меры по устранению вскрытых недостатков.

Объединение коллективных предприятий и акционерных обществ «Ташсувқурилиш».



Основные функции, права и обязанности подрядчиков и

заказчиков состоят:

- Подрядчик обязан построить объем, в предусмотренный планом срок в соответствии с утвержденной проектно-сметной документацией, обеспечив высокое качество работ. Выполнение отдельных видов и комплексов работ подрядчик вправе поручать по договору субподряда другим специализированным подрядным организациям, однако, ответственность перед заказчиком за выполнение всех работ несет только основной или как его именуют генеральный подрядчик. Генеральный подрядчик координирует в строительстве всех субподрядчиков, участвующих в строительстве. Подрядчик в пределах гарантийных сроков отвечает за качество строительство и устраняет за свой счет допущенные по его вине дефекты. При нарушении подрядчиком, заказчиком или соответственно, генподрядной строительной организацией и субподрядчиками договорных обязательств вступает в действие систем взаимных санкций в виде штрафов и пени. Не выполнения обязательств по договору подряда рассматривается как нарушение государственной дисциплины и влечет за собой имущественную ответственность сторон.

- Организация подрядчик – представляет собой строительно–монтажную организацию, обеспеченную всеми видами материальных, трудовых и технических ресурсов и по договору подряда обязана своими силами и средствами построить объект в соответствии с утвержденной проектно сметной документацией в установленный срок качественно проводить испытания смонтированного оборудования, сдать заказчику законченный объект и обеспечить ввод в действие мощностей.

- Организация заказчик – заказчиком выделяются средства на капитальное строительство и на него возлагаются составление и представление на утверждение титульных списков строительства, обеспечение строек проектно сметной документацией, технологическим оборудованием, приборами и спец. изделиями, обеспечение подрядчика разрешениями на право застройки и передачи ему территории под стройплощадку. Обеспечит своевременно финансирование, приемку и оплату работ, обеспечить своевременный ввод в действие мощностей. Основным звеном управления в подрядной системе являются строительно-монтажные объединения, домостроительные комбинаты, производственные строительно-монтажные объединения и др. В их состав на правах производственных подразделений входят строительные организации типа строительных управлений (СУ), строительно-монтажные управления (СМУ), передвижные механизированные колонны (ПМК) .



3.2. Способы ведения водохозяйственных работ и их преимущество и недостатки



- **Заказчик-застройщик;** так же как и подрядные организации является главным участником инвестиционного процесса. Основным звеном его управления при строительстве предприятий и других объектов производственного назначения и крупных объектов непроизводственного назначения, сооружаемых по индивидуальным проектам, выступает дирекция строящегося предприятия, которая создается, как правило, в месте осуществления строительства соответствующим министерством или ведомством. При проведении реконструкцией и расширении действующих предприятий, а так же при строительстве отдельных жилых домов и других объектов этих предприятий эти дирекции не создаются, дирекция и при строительстве объектов хозяйственным способом. В этих случаях функции дирекции выполняют (отделы) управления капитального строительства, входящие в состав дирекции действующих предприятий. Контроль за строительством в этом случае выполняет группа технического надзора.

- Заказчик-застройщик (дирекция, единый заказчик) является юридическим лицом распоряжается денежными средствами, выделенными на финансирование к/в, а так же всеми материальными ценностями, учитываемыми в балансе капитального строительства.



- **Заказчик застройщик в строительстве выступает не просто заказчиком, заказывающим подрядным организациям выполнение различных строительно-монтажных работ. Деятельность заказчика застройщика в инвестиционном процессе весьма многообразна. Он принимает участие в разработке планов капитального строительства, титульных списков строек, разрабатывает внутривозрастные титульные списки, выдает исходные данные для разработки проектно-сметной документации, организует ее согласование и утверждение, определяет совместно с подрядчиком и проектировщиком договорные цены на строительство, оформляет договоры подряда на капитальное строительство, заранее определяет сумму прибыли, передаваемой подрядчику при досрочном вводе в действие производственных мощностей и объектов. В процессе строительства обеспечивает в учреждениях банков своевременное открытие и непрерывное финансирование выполняемых работ в пределах выделенных на эти цели объемов капитальных вложений для, чего представляет банкам всю необходимую документацию, выполняет все виды учета и отчетности, проверяет цены, предъявляет претензии за несвоевременное выполнение партнерами договорных обязательств.**

- **По завершении строительства заказчик застройщик производит расчеты со всеми организациями (поставщиками, подрядчиками, и др.) по законченным объектам, представляет совместными с подрядчиками необходимые документы государственной приемочной комиссии, осуществляет подготовку к выпуску продукции на вводимых в эксплуатацию объектах, т.е. проводит укомплектование их кадрами, обеспечивает сырьем, материалами, энергоресурсами**

- **Таким образом, от заказчика во многом зависит своевременное начало строительства, его бесперебойное осуществление, качественное завершение и ввод в эксплуатацию построенных объектов. Основным показателем оценки деятельности заказчика-застройщика, в области капитального строительства является ввод объектов в действие.**



- На ряду – с подрядным способом строительно-монтажные работы могут осуществляться застройщиком собственными силами- хозяйственным способом. Предприятие, имеющее средства предусмотренные планом для строительства, начинает само выполнять строительно-монтажные работы (наряду с основной производственной деятельностью). Для этого предприятие создает собственную производственную базу, само приобретает строительные машины, обеспечивает стройку всеми материалами, рабочими, инженерно-управленческим и административно-управленческим персоналом. В настоящее время хозяйственному способу уделяется большое внимание. Применение хозяйственного способа возможно там, где использование подрядных организаций затруднено или экономически нецелесообразно, например, при выполнении разного рода строительно-монтажных работ на действующих предприятиях, при реконструкции, переоборудовании и расширении. Общая доля строительно-монтажных работ, выполняемых хозяйственным способом составило в 1995 году 15%. С переходом предприятий страны на полный хозрасчет и самофинансирование возможности хозяйственного способа выполнения строительно-монтажных работ расширяются.



Так что же такое хозяйственный способ строительства??

- Способ, при котором строительные, монтажные и другие работы по мелиорации земель выполняются непосредственно силами самих предприятий, осуществляющих капвложения. При этом способе строительство в хозяйствах создаются структурные подразделения для ведения работ с оснащением их необходимыми механизмами и оборудованием. Функции заказчика и подрядчика совмещаются здесь в одной организации как правило, хозяйственным способом выполняются работы на землях, не требующих освещения, а также при строительстве не сложных мелиоративных объектов и др. Для ведения работ хозяйственным способом необходимо наличие утвержденных проектно-сметной документацией, плана финансирования, а также др. документов, оформленных в соответствии с правилами финансирования строительства.
- В общем объеме кап.вложений направляемых на мелиорацию земель хозяйственным способом выполняются 8-12% работ. Хозяйственный способ не перспективен. При этом способе ведение работ трудно создать постоянное квалифицированные кадры строителей и использовать специализированную строительную технику. Он не создает условий, для развития индустриальных методов работ ведет к увеличению сроков и удорожанию строительства.

Подрядный способ строительства имеет ряд преимуществ перед хозяйственным:

- 1. Совершенствуется технология и техника производства
- 2. Быстрее внедряется передовые методы организации труда.
- 3. Создаются постоянно высоко квалифицированные кадры.
- 4. Улучшение качества работы.
- 5. Снижение себестоимости работ .
- 6. Сокращаются продолжительность строительства
- 7. Повышается производительность труда
- 8. Создаются большие возможности для внедрения и достижения НРТ в производство.

- **Коллективный подряд** является развитием бригадного подряда и распространением его принципов на деятельность ПИК (СМУ) в целом. При коллективном подряде ПМК(СМУ) заключает договор с трестом (объединением). При этом ПМК перестраивает организацию труда, переходит от узкой специализации бригад по видам работ к широкой специализации в масштабах ПМК. В договоре на коллективный подряд наряду с годовым объёмом СМР указываются сроки ввода строящихся объектов, а также полный норматив заработной платы с премиями.
- Следующим шагом развития хозрасчётных предприятий явилась **аренда** или **имущественный наём**. Сущность этих отношений состоит в том, что на основе договора одна сторона (наймодатель) представляет другой стороне (нанимателю) какое либо имущество во временное пользование за определённое вознаграждение.
- В строительстве в аренду могут передаваться здания и сооружения производственного назначения, строительные машины, транспортные средства, оборудование и производственная оснастка.

3.3. Виды договоров

- **1. Генеральный договор подряда на капитальное строительство** заключается на весь период строительства согласно утвержденному титульному списку стройки. Генеральный договор заключается на строительство продолжительность которого выходит за пределы одного календарного года. На каждый последующий год стороны заключают дополнительные соглашения к генеральному договору. В них уточняется перечень объектов, объемы строительно-монтажных работ (СМР), особые условия и другие.
- **2. Годовой подрядный договор**, заключаемый сторонами на строительство объектов, которые по нормативным срокам начинаются и завершаются в пределах одного календарного года. В необходимых случаях генеральный подрядчик на договорных началах привлекает к выполнению отдельных специальных видов работ (электромонтажных, буровых, монтаж оборудования и т.д.) специализированные организации, которые выступают как субподрядчики. При этом заключается субподрядный договоры. Выполнение обязанностей заказчика возлагается на генподрядчика, а обязанности подрядчика на субподрядчика. Договор субподряда заключается по форме годового договора.
- **3. Прямой договор подряда** - заключается между заказчиком и специализированными организациями на строительство объектов специального назначения, входящих в общий комплекс строящегося предприятия (здания и сооружения коммунального хозяйства, подъездных дорог и т.д.). Строительство осуществляемое по прямому договору обеспечивается всеми видами материалов, изделий и оборудованием самим заказчиком.
- **Функции заказчика по мелиоративному и водохозяйственному строительству** возложено на дирекцию строящихся предприятий, которые как правило подчиняются непосредственно управлению капитального строительства. В отдельных случаях при выполнении мелиоративных работ за счет средств хозяйств, заказчиками выступают сами сельскохозяйственные предприятия.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!!

