

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ  
ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ  
ТОШКЕНТ МОЛИЯ ИНСТИТУТИ

**КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИНГ  
ЗАМОНАВИЙ СТАНДАРТЛАРИНИ  
ЖОРИЙ ЭТИШДА  
АКЦИЯДОРЛАРНИНГ РОЛИНИ  
КУЧАЙТИРИШ ЙЎЛЛАРИ**

*Халқаро илмий-амалий конференция  
материаллари тўплами*

2018 йил 14 декабрь

ТОШКЕНТ  
«IQTISOD-MOLIYA»  
2018



**МУНДАРИЖА**

Кириш.....	3
<b>ПЛЕНАР ЙИГИЛИШ</b>	
1. С.С.Гулямов, А.Т.Шермухамедов. Развитие корпоративных систем электронной коммерции.....	5
2. М.Хамидулин. Повышение роли корпоративного управления в расширении прямого финансирования отраслевых и региональных программ развития .....	6
3. Jungseong Choi. The Best Practice of Corporate governance.....	11
4. Ш.А.Хусаинов. Корпоратив бошқарув тизими самарадорлигини баҳолашда диагностика .....	13
<b>1-ШЎЪБА. АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТЛАРИДА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИНГ ЗАМОНАВИЙ УСУЛЛАРИНИ ЖОРИЙ ЭТИШДА АКЦИЯДОРЛАРНИНГ РОЛИНИ ОШИРИШ</b>	
5. С.С.Гулямов. Корпоративное управление в Узбекистане: правовые аспекты.....	16
6. Д.Х.Суёнов. Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув органи фаолиятини такомиллаштириш йўллари.....	17
7. Ш.Ш.Шоҳаъзамий. Хорижий инвестицияли акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг универсал моделига ўтиш.....	20
8. Б.А.Хасанов. Бошқарув ҳисобида сегментлар кесимида жавобгарлик марказларининг ролини ошириш масалалари.....	22
9. М.Н.Ирисбекова. Транспорт хизматлари бозорида стратегиялар бўйича бошқарув қарорлари қабул қилиш.....	25
10. А.А.Каримов, О.О.Барақаев. Корпоратив бошқарув сифатини оширишда аудитнинг аҳамияти.....	27
11. Н.М.Расулов. Корпоратив тузилмаларда инновацион ривожланиш концепциясини ишлаб чиқишнинг аҳамияти.....	29
12. Н.Ашурметова. Электроэнергетика корхоналари рақобатбардошлигига корпоратив бошқарувнинг таъсири.....	31
13. А.Ботиров. Мамлакатимиз иқтисодиётида корпоратив бошқарув тизимини ташкил этиш ва ривожлантиришнинг асосий йўналишлари.....	32
14. Х.М.Мавлянбердиева, Н.Д.Раупова. Применение современных методов управления качеством продукции на хлопкозаводах республики.....	35
15. Т.М.Баймуратов, М.Т.Баймуратова. К вопросу разработки стратегии развития страховой организации: обоснованность и сложность диверсификации.....	37
16. Ю.Номонова. Замонавий корпоратив бошқарув тизимини жорий этиш орқали акциядорлик тижорат банкларининг инвестицион жозибадорлигини таъминлаш.....	38
17. А.А.Олимов, Л.Г.Кадырова. Корпоратив бошқарув иқтисодий ривожланиш гарови..	40
18. М.Б.Исломова. Совершенствования системы корпоративного управления в Узбекистане.....	41
19. Б.Хакимов, У.Мухторова. Ҳисоб тизимида олдиндан кўра билишлик.....	43
20. Д.Ш.Бабабекова. Корхоналар рақобатбардошлигини оширишда корпоратив бошқарув тизимининг ўрни .....	44
21. З.А.Пардаева. Г.Х.Норматова. Ф.А.Астанова. Бухгалтерия ҳисобини такомиллаштириш орқали пахта тозалаш корхоналарини ривожлантириш устувор йўналишлари.....	46
22. U.Yakubov, I.Salohiddinov. Aksiyadorlik jamiyatlarining iqtisodiyotni rivojlantirishdagi o'рни va ahamiyati.....	48
23. А.И.Умарова. Ўзбекистонда корпоратив бошқарув тизими ривожланишининг иқтисодий-ҳуқуқий асослари.....	49
24. L.E.Umarova, M.V.Hasanboyeva. Aksiyadorlik jamiyatlari jozibadorligini oshirish o'zbekiston fond bozorini rivojlantirish poydevori.....	51
25. Z.Umarov, Sh.Toshpulatova. The role of corporate governance in banks.....	53
26. Р.Т.Шомуродов. Банк-молия тизимида корпоратив бошқарувни ривожлантиришда монетар сиёсатни такомиллаштириш масалалари .....	54
27. А.О.Камолов. Тижорат банклари фаолиятида корпоратив бошқарув масалалари.....	57



28.	С.Н.Юлдашев, Ш.Х.Хаджиманова. Тўқимачилик акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарув ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш.....	58
29.	У.Якубов. Т.Жумабоев, Давлат улушига эга акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юретиш субъектлари фаолиятининг самарадорлигини ифодаловчи кўрсаткичлар таҳлили. ....	59
30.	Ш.Махмудов. Ишчанлик фаоллиги орқали корпоратив бошқарув самарадорлигини ошириш.....	60
31.	N.A.Abdullaeva. Role of insurance company as institutional investors.....	62
32.	М.А.Абдураимова, С.Умарова. Аудиторская проверка специфических объектов страховой деятельности .....	63
33.	O'.Berdiyev. Korporativ boshqaruvda aksiyadorlar huquqlari va ularning rolini oshirish masalalari .....	65
34.	Д.Н.Талипова, Ш.Хидиров Методологические основы корпоративного управления...	66
35.	А.М.Аманов. Миллий иқтисодиёт ривожланишида қишлоқ хўжалиги корхоналарининг тутган ўрни .....	67
36.	М.Раимжанова. Роль корпоративного управления в повышении конкурентоспособности акционерных обществ.....	68
37.	F.Nazarova, I.Xursandov. Korporativ muhitning o'ziga xos xususiyatlari.....	71
38.	А.М.Закимов. Қорақалпоғистонда қизилмия этиштириш ва уни қайта ишлаш корхоналарида бошқарув самарадорлигини оширишнинг ташкилий-иқтисодий асослари .....	72
39.	А.Х.Сатторов. Аудиторлик фаолиятининг кўп поғонали тизимида мажбурий аудитнинг ўрни ва аҳамияти.....	73
40.	Ҳ.Ҳ.Отамуродов. Банк кредит портфелини бошқаришда кредит сиёсатидан самарали фойдаланиш.....	75
41.	М.И.Азизова. Корпоратив бошқарувни ташкил этиш ва самарадорлигини ошириш йўллари.....	77
42.	N.A.Sherkuziyeva. Dividend policy and its impact on the value of joint stock companies..	78
43.	И.Х.Чориев. Аудиторлик фаолиятида таҳлилий амаллардан фойдаланиш масалалари.....	80
44.	З.Адилова. Банкларда корпоратив бошқариш самарадорлигига таъсир этувчи омиллар	82
45.	S.Naqberdiyeva, N.Naqberdiyeva. Iqtisodiyotni diversifikatsiyalash sharoitida korporativ boshqaruvni takomillashtirish yo'nalishlari .....	83
46.	Х.Ахмедов. Акциядорлик жамиятлари барқарорлигини таъминлашда молиявий режалаштиришнинг ўзига хос ўрни.....	84
47.	И.Х.Чориев. Корпоратив бошқарув тизимида хўжалик субъектлари фаолияти самарадорлигини таҳлил қилишнинг муҳим масалалари.....	86
48.	Н.Н.Каландарова. Молиявий ҳисоботларни таҳлил этишнинг муаммоли жиҳатлари.	87
49.	С.А.Давлатов. Ўзбекистонда корпоратив бошқарувни жорий этишдаги муаммолар..	89
50.	Б.Г.Миркаримов Х.И.Хужамкулова Ш.Э.Ибрагимов. Бозор муносабатлари шароитида ишлаб чиқариш жараёнини самарадорлигини оширишда оператив бошқарувнинг ўрни. ....	91
51.	Ш.Қ.Ханнаев. Корпоратив бошқарувнинг акциядорлик корхоналари экспорт салоҳиятини оширишдаги роли.....	92
52.	Д.Н.Талипова Ш. Исаев. Корпоративное управление и корпоративный контроль: новые требования.....	93
53.	Р.С.Урунов. Бошқаришнинг корпоратив усуллари.....	95
54.	Л.З.Мирзаева. Корпоратив бошқарувнинг институционал асослари.....	96
55.	Д.А.Магдамова. Корпоратив бошқарув тизимини жорий этишнинг ўзига хос муҳимлиги.....	97
56.	F.T.Bazarova. Korporativ boshqaruv madaniyati va uni qo'llab-quvvatlash usullari.....	99
57.	R.V.Qurbonov. Tijorat banklarida samarali korporativ boshqaruv tizimining bank barqarorligiga ta'siri.....	101
58.	Г.Назарова. Корпоратив бошқарув тизимини янада ривожлантириш масалалари.....	102



umumiy yig'ilishini o'tkazish jarayoni va tartibi barcha aksiyadorlarning adolatli munosabatini ta'minlashi kerak.

Bir xil sinf turkumidagi barcha aksiyadorlarga teng darajada muomalada bo'linishi kerak. Muayyan aksiyadorlarga boshqarishda yoki ta'sir qilishda ortiqcha darajadagi huquqni beruvchi va egalik huquqidagi nomutanosibliklarga olib keluvchi har qanday kapital strukturalar va kelishuvlardan saqlanish kerak.

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

*Д.Н.Талипова - ТИИИМСХ, ст. преп.*

*Ш.Хидиров - ТИИИМСХ, студент*

Повышение роли корпоративного сектора в урегулировании процессов трансформации всей экономики и обеспечения экономического роста на протяжении последнего десятилетия стало определяющим фактором высокой конкурентоспособности экономики передовых стран мира не только в абсолютных, но и в отдельных важных показателях. На достижение баланса интересов участников корпоративных отношений и повышения экономической эффективности деятельности акционерного общества должна быть направлена система корпоративного управления.

Корпоративное управление можно рассматривать как совокупность юридических, экономических, организационных норм и правил, в рамках которых функционирует корпорация и на основе которых строятся взаимоотношения между всеми ее участниками.

Следует отметить присутствие смешения понятий корпоративного управления и корпоративного менеджмента. Подчеркнем, что менеджмент является более узким понятием, которое включает в себя корпоративное управление. Кроме того, корпоративный менеджмент осуществляется исключительно менеджментом компании (высшим руководящим звеном), а корпоративное управление осуществляется всеми органами правления компании (акционеры, совет директоров, генеральный директор и менеджмент). Корпоративное управление носит преимущественно стратегический характер и нацелено на успешное функционирование компании во внешней среде (защита прав акционеров, взаимодействие с органами власти, партнерами, кредиторами и т.д.)

Становление практики корпоративного управления обусловлено следующими экономическими, организационными и правовыми причинами: усиление конкурентной борьбы за рынки и источники финансирования, обособление фондового рынка от рынка ссудных капиталов, глобализация инвестиционных процессов, окончательное разделение функции управления, капитала-функции и капитала собственности, дальнейшая интернационализация (глобализация) экономических отношений, повышение прозрачности информации, унификация принципов управления и интернационализация правового регулирования.

В контексте рассмотрения корпоративного управления необходимо отдельное внимание уделить корпоративному контролю, который является механизмом его реализации. Корпоративный контроль - это вся совокупность возможностей получения выгод от деятельности корпорации. В зависимости от функций, которые выполняет корпоративное управление, выделяют такие формы корпоративного контроля: акционерный, финансовый и управленческий.

Корпоративный контроль являет собой не только акционерный, но и контроль со стороны других субъектов корпоративных отношений (менеджеров, кредиторов, государства, потребителей, общества и так далее). Главной и основной формой корпоративного контроля является именно акционерный контроль, который отображает интересы собственников-акционеров. Уровень акционерного контроля определяется возможностью акционеров влиять на принятие управленческих решений относительно корпорации, используя внутренние и внешние механизмы.

Анализ систем корпоративного управления развитых стран показывает, что одним из наиболее важных элементов корпоративного контроля, являются отношения внутренних и



внешних акционеров. В зависимости от уровня контроля, который имеют те или иные, выделяют инсайдерскую и аутсайдерскую формы акционерного контроля за деятельностью корпорации.

Кроме акционерного контроля выделяют такие формы корпоративного контроля, как управленческий и финансовый контроль.

Управленческий контроль является производной формой акционерного контроля. Управленческий контроль формируется, когда непосредственным управляющим акционерного общества предоставляют права и обязанности руководства финансово-хозяйственной деятельностью корпорации и возлагают на них функции обеспечения последовательности и постоянства бизнеса. Финансовый контроль формируется в процессе выбора между внутренними и внешними источниками финансирования акционерного общества. Финансовый контроль - это возможность влиять на управленческие решения акционерного общества, используя разные финансовые инструменты внешнего финансирования. Внешними источниками финансирования могут быть кредиты, облигации, займы, дополнительный выпуск акций. Эффективность акционерного контроля зависит от состава акционеров, доли разных групп акционеров в акционерном капитале, согласования их интересов, отсутствия корпоративных конфликтов.

Механизм контроля собственников-акционеров за деятельностью менеджеров корпорации является ключевой характеристикой, по которой классифицируются модели корпоративного управления.

### **МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТ РИВОЖЛАНИШИДА ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИ КОРХОНАЛАРИНИНГ ТУТГАН ҰРНИ**

*А.М.Аманов – ТМИ, кафедра мудири, и.ф.н.*

Миллий иқтисодиётни модернизация қилиш шароитида қишлоқ хўжалиги корхоналарини солиққа тортиш, улар фаолиятини солиқ имтиёзлари ва преференциялар орқали қўллаб-қувватлаш, солиқ маъмурчилигини янада соддалаштириш каби масалалар муҳим аҳамият касб этмоқда. Қишлоқ хўжалиги корхоналаридан солиқлар ва мажбурий тўловларни ундириш услубияти иқтисодий ислохотларнинг ҳар бир босқичда такомиллаштирилиб келинмоқда. Ҳозирги кунда қишлоқ хўжалиги товар ишлаб чиқарувчилари ерларнинг меъёрий қийматидан солиқ тўлаб келмоқдалар ва бу ҳолат соҳада хўжалик юритувчиларининг молиявий натижалари якунига боғлиқ эмас.

Қишлоқ хўжалиги корхоналарининг айримларига, яъни агрофирмалар, деҳқон хўжалиқларига нисбатан солиқ солишнинг соддалаштирилган тизими ҳамда умумбелгиланган тартибда солиқ ундириш механизмлари жорий этилган. Қишлоқ хўжалиги корхоналари учун амалда солиқ ундиришнинг турли услубиятлари қўлланилиши ҳамда молия-хўжалик фаолияти якунларига солиқларнинг боғлиқ эмаслиги, соҳа вакилларини солиққа тортишда ягона услубиятнинг ишлаб чиқилмаганлиги, меъёрий ҳужжатларда қарама-қаршиликлар мавжудлиги мавзунини янада чуқурроқ тадқиқ этишни талаб этади.

Президентимиз томонидан 2017 йил 9 октябрда ПФ-5199-сон “Фермер, деҳқон хўжалиқлари ва томорқа ер эгаларининг ҳуқуқлари ва қонуний манфаатларини ҳимоя қилиш, қишлоқ хўжалиги экин майдонларидан самарали фойдаланиш тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Фармон имзоланди.

Ҳужжатда қайд қилинишича, Ўзбекистон фермерлари кенгаши етарли даражада фермер хўжалиқларининг ҳуқуқларини ҳимоя қила олмади, фермерлик ҳаракатини ривожлантира олмади. Бундан ташқари, 480 минг гектардан ортиқ томорқа экин майдонларидан фойдаланиш даражаси самарасиз деб топилди. Шу боис ташкилот Ўзбекистон фермер, деҳқон хўжалиқлари ва томорқа ер эгалари кенгаши сифатида қайта тузилди. Юзага келган муаммоларни бартараф этиш учун қуйидаги йўналишларда ишлар олиб борилмоқда: