

**“ТОШКЕНТ ИРРИГАЦИЯ ВА ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИНИ
МЕХАНИЗАЦИЯЛАШ МУҲАНДИСЛАРИ ИНСТИТУТИ”
МИЛЛИЙ ТАДҚИҚОТ УНИВЕРСИТЕТИ**



TIQXMMI

**ТАЪЛИМ
МУАССАСАЛАРИНИ
БОШҚАРИШ ҲАҚИДА
ТУШУНЧА**

РЕЖА

Таълим муассасаларини бошқарувини ташкил этишдаги муаммо ва ечимлар

Таълим муассаса раҳбарлари компетенциясининг шаклланиш босқичлари

Таълим муассаса раҳбарининг касбий компетентлик модели

Таълим муассаса раҳбарининг бошқарув маданияти ва санъати

Бошқарувни ташкил этишдаги муаммолар

Раҳбарнинг педагогик-психологик билимдонлигидаги
бўшликлар



Раҳбарнинг ҳуқуқий ва молиявий саводхонлигининг сустиги



Жамоадаги носоғлом психологик муҳитнинг мавжудлиги



Жамоа аъзоларининг глобаллашув даврига мослаша
олмаётганлиги



Раҳбарнинг ўз устида мунтазам ишламаслиги



Раҳбарнинг бошқарув санъатини эгаллашдаги
сусткашлиги

Раҳбарнинг касбий компетентлиги

Компетентлилик-билимдонлик, касбига мослик, малакалилик, тажрибалилик, масъулиятлиликни раҳбарлик фаолиятига сингдириб бориш.

Ўз соҳасини, ишининг устаси бўлиш, соҳасининг сирларини ҳар томонлама чуқур билиш.

Раҳбар компетенцияси турлари

- **Стандарт компетенция**- ушбу фаолиятга оид доимий ва одатий вазифаларни бажариш қобилияти.
- **Асосий компетенция**-ушбу фаолиятга оид инновацион вазифаларни бажариш қобилияти.
- **Ётакчи компетенция**-касб фаолиятининг янги турларини ярата олиш қобилияти

Касбий компетенциянинг шаклланиш босқичлари

- Ўз-ўзини таҳлил қилиш ва зарур нарсаларни англаш;
- Ўзини ривожлантиришни режалаштириш мақсад, вазифа белгилаш;
- Ўзини намоён этиш ва камчиликларини тузатиш.

Рахбарнинг бошқарув жараёни
самарадорлигини оширишдаги касбий
компетентлиги

- педагогик билимлар;
- психологик билимлар;
- мутахассислик билимлари;
- дидактик малакалар;
- тарбиявий ишларни ташкил этиш малакалари;
- руҳиятнинг касбий аҳамиятга эга хусусиятлари ва шахсий сифатлар;
- ўз-ўзини ривожлантириш мақсадлари;
- ўз-ўзини ривожлантириш.

Ижтимоий

Шахсий

Махсус

Технологик

Экстремал

Рахбарнинг касбий жиҳатдан
ривожланиш даража шкаласини
аниқловчи сифатлари

Б/БХ/Б ЖАДВАЛИ

Билаган	Билишни хоҳлайман	Билиб олдим

Таълим муассаса раҳбарининг касбий компетентлик модели



Касбий компетентликка таъсир этувчи омиллар



Бошқарув маданияти

Бошқарув маданияти бу- маъмурий, ижтимоий ва психологик каби бошқарув вазифаларини муваффақиятли амалга оширишдаги раҳбарнинг шахсий, профессионал ва ишчанлик сифатларининг синтезидир.

Бошқарув маданияти



Бошқарув санъати

- **Менежмент** – сўзи инглизча сўз бўлиб, бошқарув ҳокимияти ва санъати демакдир, яъни ресурсларни таълим тизимидаги педагог ходимлар ва ишчиларни бошқариш бўйича алоҳида моҳирлик ва маъмурий кўникмалар
- **Бошқарув** - ўзига хос юксак санъат ва маҳоратни талаб қилувчи танлов, шу танлов асосида қарор қабул қилиш ва унинг бажарилишини назорат қилиш

БОШҚАРУВ МАДАНИЯТИНИНГ КЎРСАТКИЧЛАРИ



1 топшириқ
ТУШУНЧАЛАР ТАХЛИЛИ

Тушунчалар	Тушунчалар мазмуни	Қўшимча маълумот
Бошқарув		
Компетентлик		
Менежмент		
Маҳорат		

АДАБИЁТЛАР

1. Исмоилова З. Педагогикадан амалий машғулотлар. Т.: «Фан», 2003.
2. Мавлонова Р. ва бошқалар. Педагогика. Т.: «Ўқитувчи», 2001.
3. Хакимова М. Касб педагогикаси. Т.: ТДИУ. 2007.
4. Абдукудусов А. ва бошқ. Касбий педагогика. Т.: ЎМКҲТЎМОУҚТ. 2009.
5. Исмаилова З. Педагогика. Дарслик. - Т. Молия, 2010.
6. Исмаилова З. ва бошқ. Педагогика. Психология. Ўқув қўлланма. Т. Молия, 2018.
7. Баубекова Г. Педагогическое мастерство. - Т., 2000.
8. Грехнев В.С. Культура педагогического общения. – М., 1990.
9. Дмитриев В.Ю. Профессиональная компетентность руководителей вузов. Совершенствование менеджмента высшего образования. // Theoretical and practical aspects of economy and intellectual prosperity' 2014. Issue 1 (10), Volume 2.
10. Ишмухамедов Р.Ж, Абдукодиров А., Пардаев А. Директорнинг иш китоби (амалий тавсиялар). – Т.: Fan va texnologiya, 2007. – 122 б.
11. Маркова А.К. Психология профессионализма. – М.: Знание, 1996.
12. Муслимов Н.А. Бўлажак касб таълими ўқитувчиларини касбий шакллантириш /Монография. – Т.: Фан, 2004.

Мурожат учун: E-mail: z.ismailova@tiame.uz

Тел: раб. 71-237-45-30 Сот. 90-921-00-61